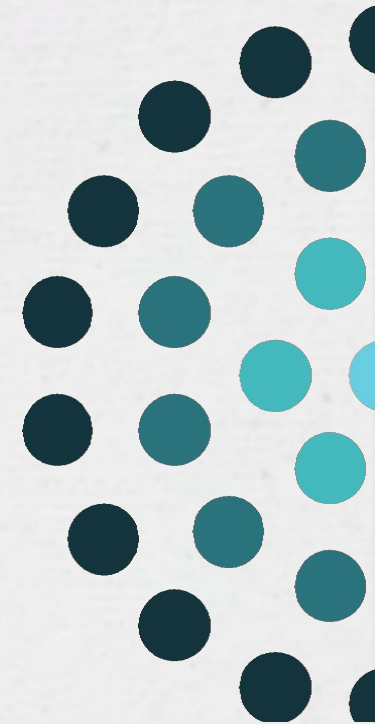


ORRI Workshop: Advancing Open & Responsible Research and Innovation

Tamara Aleksandrov Fabijanić
12.03.2025.



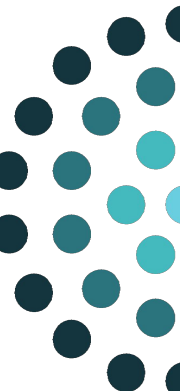
Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or the REA. Neither the European Union nor the granting authority can be held responsible for them.



**Funded by
the European Union**

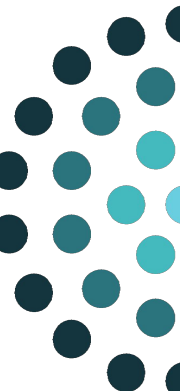
Program

09:00-9:30	Pozdravni govor i uvod
9:30-10:30	Razumijevanje ORRI principa
10:30-11:00	Pauza za kavu
11:00-12:00	Praktični dio: Primjena ORRI principa u istraživanju
12:00-13:00	Ručak
13:00-13:45	Istraživanje s društvenim utjecajem
13:45-14:15	Pauza za kavu
14:15-15:00	Upravljanje inovacijama u istraživanju
15:00-15:30	Zaključak i daljnji koraci



CILJ RADIONICE

- Podizanje svijesti o primjeni ORRI principa
- Produbiti razumijevanje i praksu ORRI principa
- Primijeniti ORRI principe na konkretnim primjerima i vlastitom istraživanju
- Razmisliti o vlastitim praksama i potrebnim institucionalnim promjenama
- Razmijeniti iskustva i učiti jedni od drugih



Academics: from PUS ... to PEST

Public Understanding of Science (PUS) – from '80s

- Explaining Science
- One direction: from experts to the public
- Deficit model: opposition to new technologies connected to low levels of knowledge

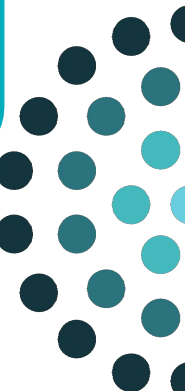


Prihvatanje nije nužno povezano sa znanjem:
Što više znate, veća je vjerojatnost da ćete imati kritički pristup
Stavovi prema istraživanju i inovacijama također su vrijednosno uvjetovani (potrebno je uključiti društvene aktere)



Public Engagement of Science & Technology (PEST) - 2002

- Societal engagement
- Decisions on techno-sciences are also value-related
- Multiple way communication (from experts to non experts and vice-versa)

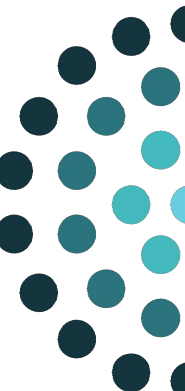
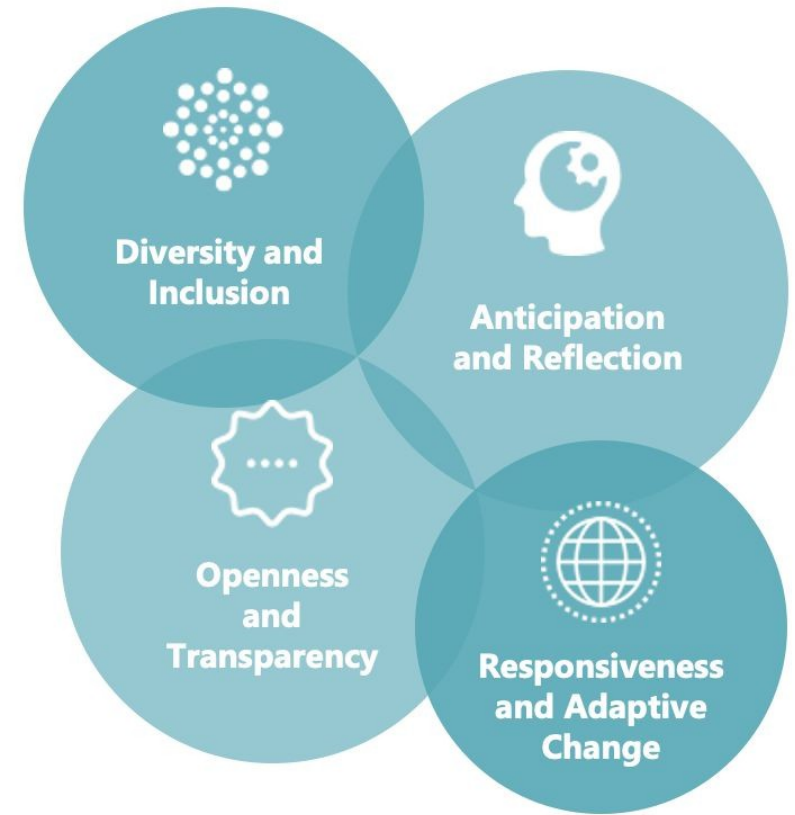


UVOD u RRI DEFINICIJE

- Von Schomberg (2012)

Odgovorno istraživanje i inovacije su transparentan, interaktivan proces u kojem društveni akteri i inovatori postaju međusobno odgovorni jedni prema drugima, uzimajući u obzir (etičku) prihvatljivost, održivost i društvenu poželjnost inovacijskog procesa i njegovih tržišnih proizvoda, kako bi se omogućila odgovarajuća integracija znanstvenih i tehnoloških dostignuća u naše društvo.

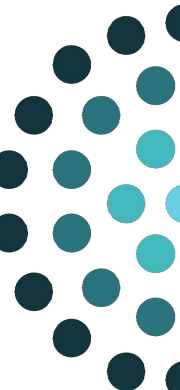
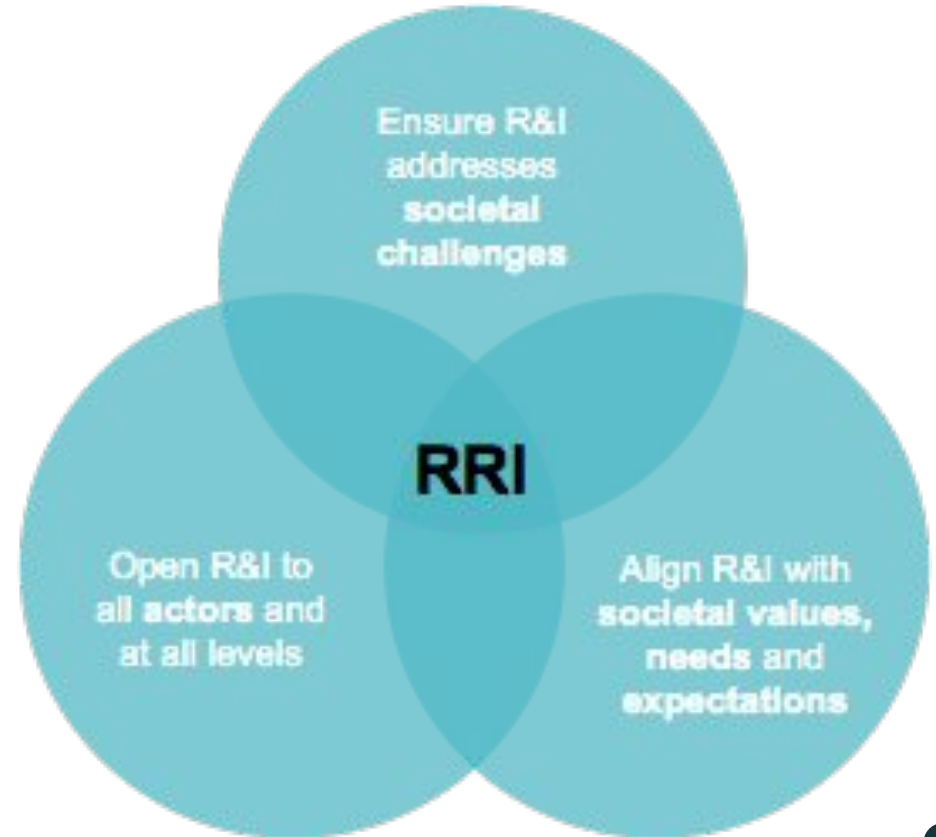
Anticipation, Transparency, Inclusion and Responsiveness



Odgovorno istraživanje i inovacije znače da društveni akteri rade zajedno tijekom cijelog procesa istraživanja i inovacija kako bi bolje uskladili i sam proces i njegove ishode s vrijednostima, potrebama i očekivanjima europskog društva.

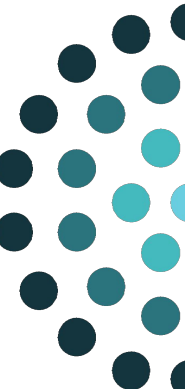
"RRI. Sposobnost Europe da odgovori na društvene izazove", Europska komisija, 2012.

"RRI. Europe's ability to respond to societal challenges", EU Commission, 2012

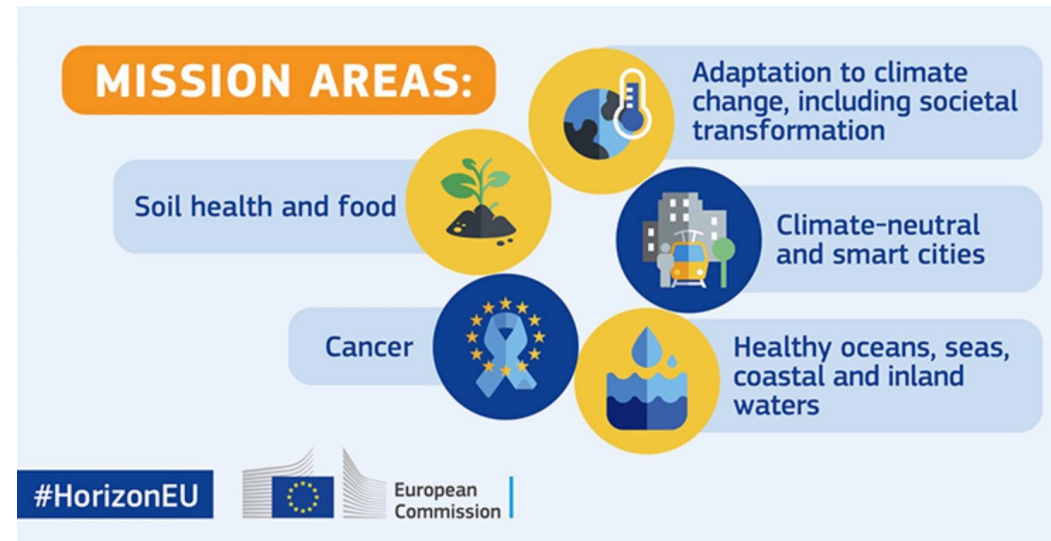


Ključne dimenzije RRI

- Javno sudjelovanje (Public Engagement)
- Otvoreni pristup (Open Access)
- Ravnopravnost spolova (Gender Equality)
- Etika (Ethics)
- Obrazovanje u znanosti (Science Education)
- Upravljanje (Governance)

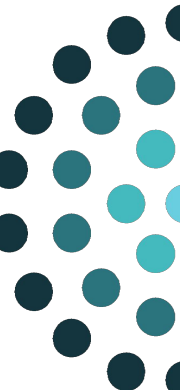


Citizens at the center of EU Missions



ORRI key dimensions in Horizon EU

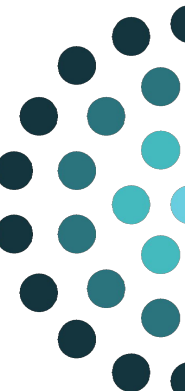
- Public engagement (including Citizen Science) + Open Access = Open Science
 - * Open access to publications and data (as open as possible, as closed as necessary)
- Gender = Gender Equality, Balance, Dimension (-> DEI?)
 - * Gender Equality Plans mandatory!
- Ethics = Ethics and Data
 - * GDPR compliance + FAIR principles
- Science Education
 - * Mandatory



- Spomenuto u preambuli (više nije horizontalno pitanje).

"S ciljem produbljivanja odnosa između znanosti i društva te maksimiziranja koristi njihovih interakcija, Program bi trebao aktivno i sustavno uključivati građane i organizacije civilnog društva u su-dizajniranje i su-stvaranje odgovornih istraživačkih i inovacijskih programa i sadržaja, promicanje znanstvenog obrazovanja, omogućavanje javnog pristupa znanstvenim spoznajama te olakšavanje sudjelovanja građana i organizacija civilnog društva u njegovim aktivnostima. To bi se trebalo provoditi u cijelom Programu i kroz posebne aktivnosti u dijelu 'Jačanje Europskog istraživačkog prostora' .,,

- Obvezne aktivnosti vezane uz ORRI dimenzije (npr. rodna ravnopravnost, otvoreni pristup itd.)
- Određene projektne aktivnosti unutar širenja sudjelovanja i jačanja Europskog istraživačkog prostora (WIDERA)
- ***From RRI to ORRI (Open and Responsible Research and Innovation)***



(O)RRI in EU

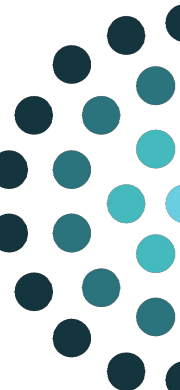
- FP5 and FP6: Preparatory actions
- FP7: explicit
- **H2020 (RRI Golden Age):**

Cross-cutting issue

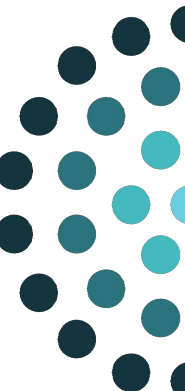
Specific stream of fundings (Science with and for Society - SwafS)

Preamble 22 of EU Regulation No 1291/2013:

"With the aim of deepening the relationship between science and society and reinforcing public confidence in science, Horizon 2020 should foster the informed engagement of citizens and civil society in R&I matters by promoting science education, by making scientific knowledge more accessible, by developing Responsible Research and Innovation agendas that meet citizens' and civil society's concerns and expectations and by facilitating their participation in Horizon 2020 activities. The engagement of citizens and civil society should be coupled with public outreach activities to generate and sustain public support for Horizon 2020"



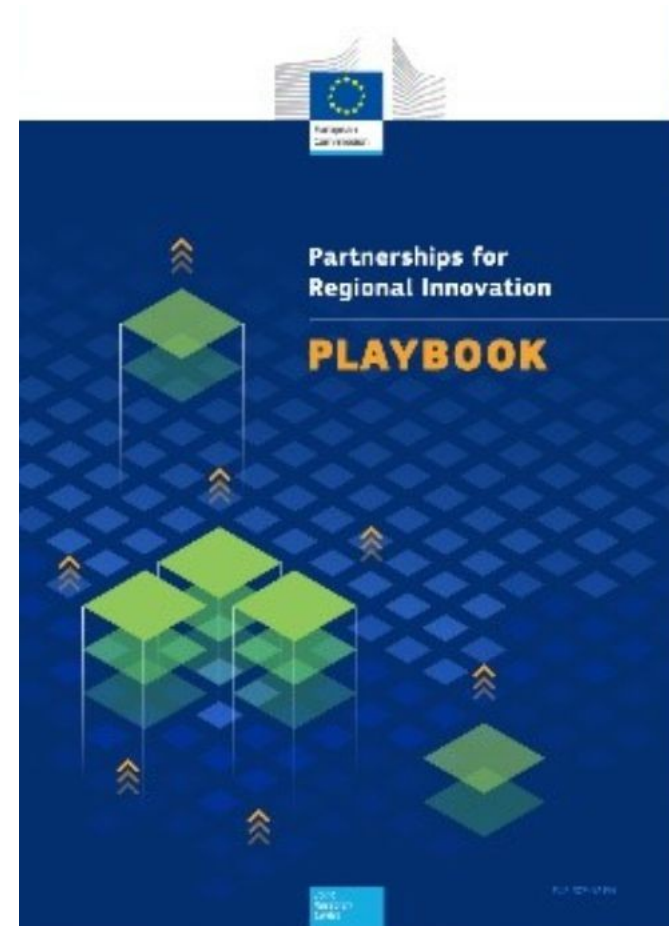
Green Deal (Just transition)



Partnerships for Regional Innovation

RRI among the sources/tools

Open Discovery Process



REINFORCING EU Knowledge Valorisation Policy

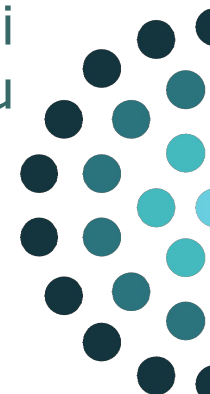


Politika valorizacije promiče upotrebu znanja i tehnologije, upravljanje intelektualnim vlasništvom te uključivanje građana, akademske zajednice i industrije.

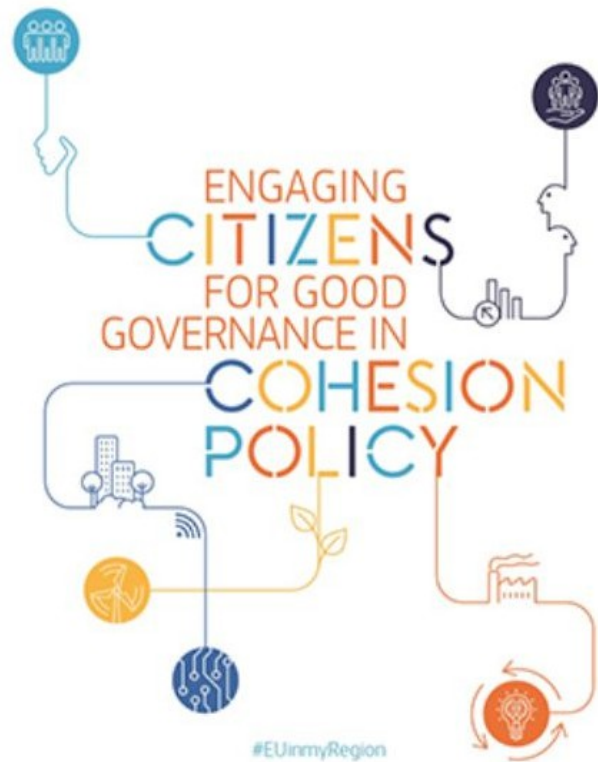
Njezin cilj je povećati učinak ulaganja u istraživanje i inovacije.

Politika uključuje sve dionike i nastoji osigurati da se podaci, rezultati istraživanja i inovacije pretvore u održive proizvode, procese i usluge koji donose ekonomsku vrijednost i korist društvu.

Posebna pozornost posvećuje se uključivanju građana u valorizaciju znanja.



Cohesion Policy and OECD



Projekt REINFORCING razvio je sveobuhvatan skup smjernica osmišljenih za prevođenje ORRI koncepta u praktične, provedive korake.

Ove smjernice objedinuju godine istraživanja i iskustva, nudeći ključna načela za institucionalne promjene, zajedno s praktičnim primjerima iz uspješnih ORRI projekata.

<https://reinforcing.eu/news/orri-guidelines-paving-the-way-for-responsible-innovation>



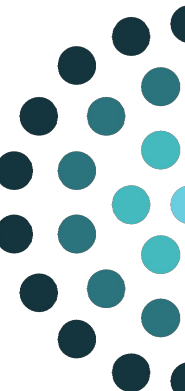
Ref. Ares(2024)3922075 - 31/05/2024

D.1.2 – ORRI Guidelines

Grant Agreement Number: 101094435
Project Acronym: REINFORCING

Due date: 31/05/2024
Actual date: 31/05/2024
Document author/s: Wagner, Petra (AIT); Reiter, Cornelia (AIT); Backhaus, Julia (RWTH AACHEN); René von Schomberg (RWTH AACHEN), Stefan Bösch (RWTH AACHEN); Nieminen, Mika (VTT); Koskimies, Emmi (VTT); Afghani, Nof (Fraunhofer); Lindner, Ralf (Fraunhofer); Tabarés Gutiérrez, Raúl (TECNALIA); Simone, Angela (FGB); Pellizzone, Anna (FGB)
Version: 1.5
Dissemination level: PU
Status: Final Version

Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or the REA. Neither the European Union nor the granting authority can be held responsible for them.



ORRI osigurava da se slijede **društveni ciljevi** u organizacijama i procesima istraživanja i inovacija.

ORRI prepoznaje važnost sudjelovanja **svih dionika** u inovacijskom ekosustavu u svrhu uključivanja svih relevantnih perspektiva i iskustva.

ORRI uključuje predviđanje budućih trendova i razvoja te stratešku prilagodbu aktivnosti, čime se potiče **uzajamna odgovornost**.

ORRI prevladava tržišne nedostatke za transformaciju koju zahtijevaju Ciljevi održivog razvoja, budući da razvijene i zemlje u razvoju ne profitiraju jednako od znanosti i tehnologije.

ORRI ima za cilj **proširiti svijest i zastupljenost** kako bi se u inovacijama odgovorilo na potrebe i stavove **ranjivih ili marginaliziranih skupina**.

ORRI treba indikatore i postupke koji jačaju **djelovanje, legitimnost i odgovornost** kako bi postali institucionalizirani.

ORRI pristupa inovacijama **eksperimentalno**, temeljeći se na ko-kreaciji i prilagodbi društvenih normi i potreba, pravila i propisa, institucija i infrastruktura.

ORRI slijedi **holistički** pristup, uzimajući u obzir međusobno povezane čimbenike koji utječu na razvoj, primjenu i učinak inovacija.

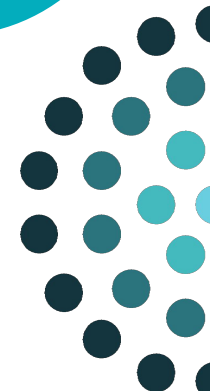
ORRI se temelji na vrijednostima otvorenosti i uzajamne odgovornosti svih uključenih strana **te zagovara Otvorenu znanost, Otvorenu inovaciju i transparentnost**.

ORRI zahtijeva institucionalne strukture za osiguranje integriteta svih uključenih strana i pridržavanje **temeljnih etičkih standarda**.

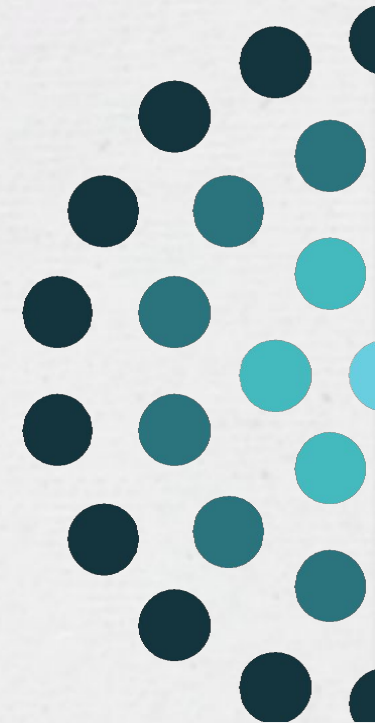
ORRI zahtijeva **kvalitetno obrazovanje, poticanje znatiželje i znanstvene pismenosti** kao ključnih čimbenika za uključivanje javnosti i aktivno sudjelovanje u znanosti.

ORRI zahtijeva **anticipativno, prilagodljivo i uključivo upravljanje istraživanjem i inovacijama** kako bi se usmjerilo prema društveno poželjnim ciljevima.

12 ključnih ORRI principa



OTVORENI PRISTUP I TRANSPARENTNOST U ISTRAŽIVANJU



Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or the REA. Neither the European Union nor the granting authority can be held responsible for them.



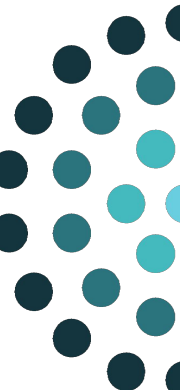
**Funded by
the European Union**

Otvoreni pristup je besplatan, neposredan, online pristup istraživačkim rezultatima i podacima, zajedno s pravima na potpuno korištenje u digitalnom okruženju.

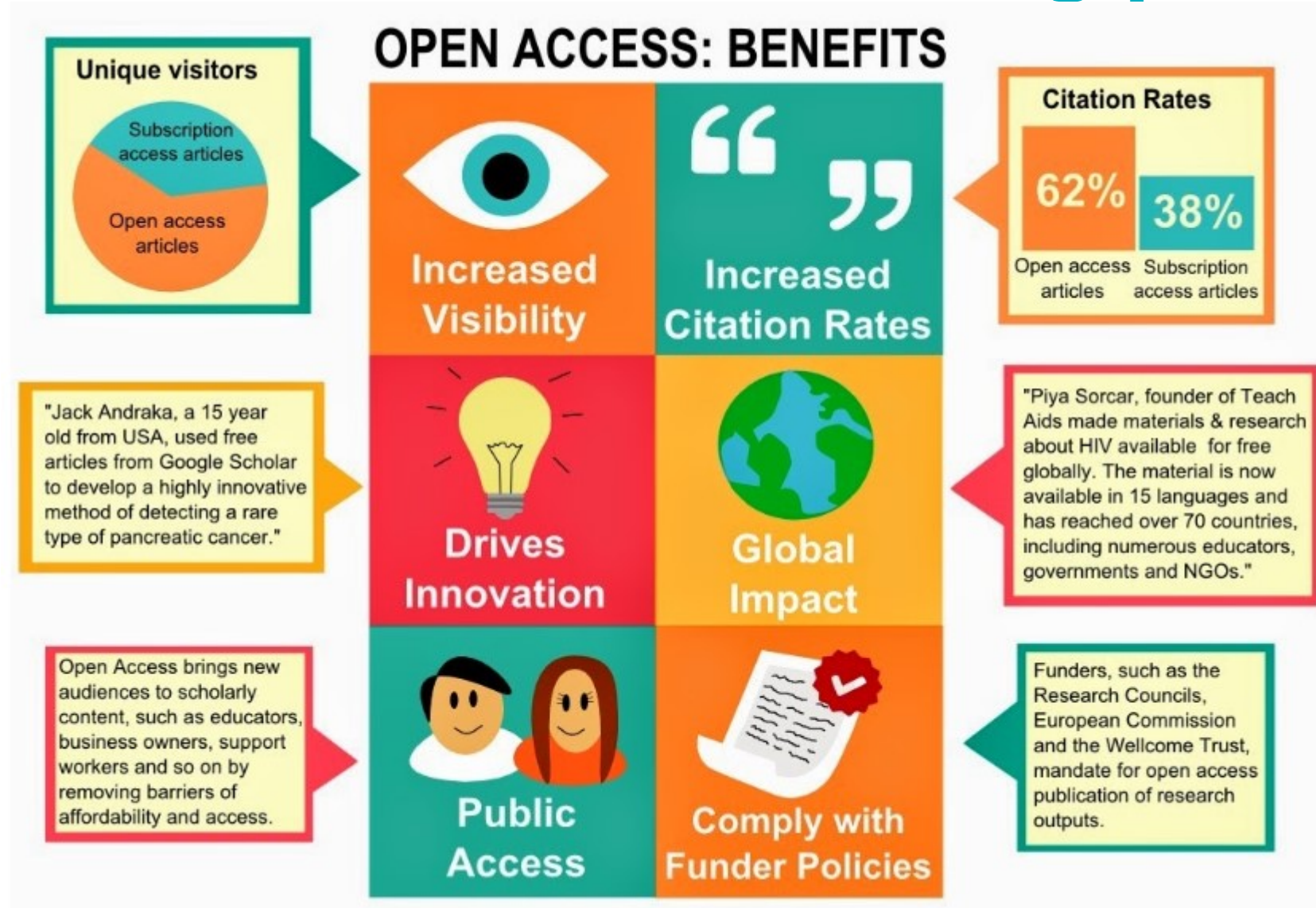
Uključuje otvoreni pristup publikacijama, podacima, metodama i alatima.

Ciljevi otvorenog pristupa:

1. Povećanje dostupnosti znanstvenih radova
2. Poboljšanje suradnje i razmjene informacija među istraživačima
3. Ubrzanje tempa znanstvenih otkrića, poticanje inovacija, obogatiti obrazovanje i stimulirati gospodarstvo – javna dobrobit

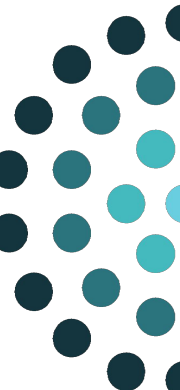


Prednosti otvorenog pristupa



Nedostaci otvorenog pristupa

1. **Financijski troškovi** - naknade za obradu članka (APC – Article Processing Charges)
2. **Kvaliteta i recenzijski proces** - slabiji ili neregularni recenzijski procesi, predatorski časopisi
3. **Autorska prava i intelektualno vlasništvo**
4. **Rizici vezani uz osjetljive podatke** - osjetljivi ili povjerljivi podatci (npr. medicinske, biometrijske, sigurnosne informacije), GDPR u Europi.
5. **Nejednak pristup i globalna neravnoteža**
6. **Sekundarna upotreba i manipulacija podataka**
7. **Pitanje prestiža i karijere istraživača**





REINFORCING

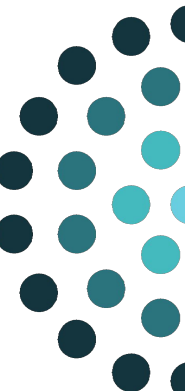
Transparentnost u istraživanju

Što je transparentnost u istraživanju?

- Održavanje jasnih, dostupnih i provedljivih podataka o istraživačkom procesu.
- Transparentnost uključuje otvoreno izvještavanje o metodologiji, rezultatima i financiranju.

Ciljevi transparentnosti

- Povećanje vjerodostojnosti i pouzdanosti istraživanja
- Poticanje povjerenja među istraživačima, institucijama i širim društvom.

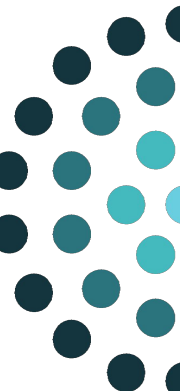


Izazovi u implementaciji:

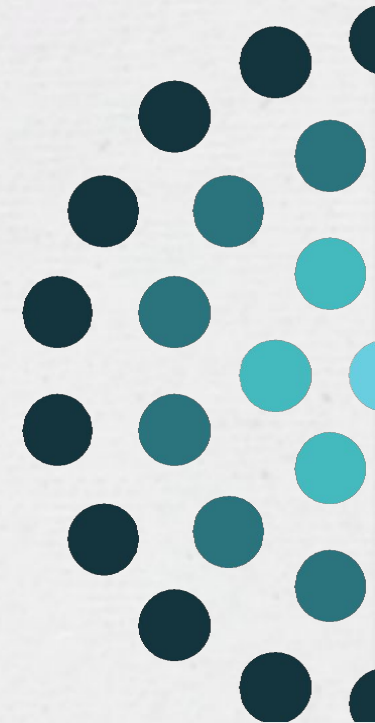
- Financijske prepreke za otvaranje podataka i publikacija.
- Problemi s intelektualnim vlasništvom i zaštitom podataka.
- Nedostatak infrastrukture za pohranu i distribuciju podataka.

Etnički i pravni izazovi:

- Zaštita osobnih podataka u istraživačkim studijama.



ETIČKI ODGOVORNO ISTRAŽIVANJE I INOVACIJE



Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or the REA. Neither the European Union nor the granting authority can be held responsible for them.



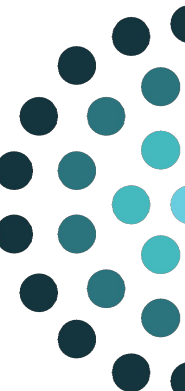
**Funded by
the European Union**

Etički odgovorno istraživanje

Provođenje istraživanja na način koji poštuje visoke moralne standarde i usklađeno je s načelima etike.

- 1. Poštivanje ljudskih i životinjskih prava**
- 2. Zaštita okoliša**
- 3. Istraživačka etika**
- 4. Poštovanje drugih istraživača i javnosti**
- 5. Istraživački integritet**

Etičko odgovorno istraživanje osigurava da istraživanja ne štete društvu, već doprinose njegovom napretku u poštovanju ljudskih prava, okoliša i znanstvene izvrsnosti.



Između istraživačke etike i istraživačkog integriteta

ISTRAŽIVAČKA ETIKA

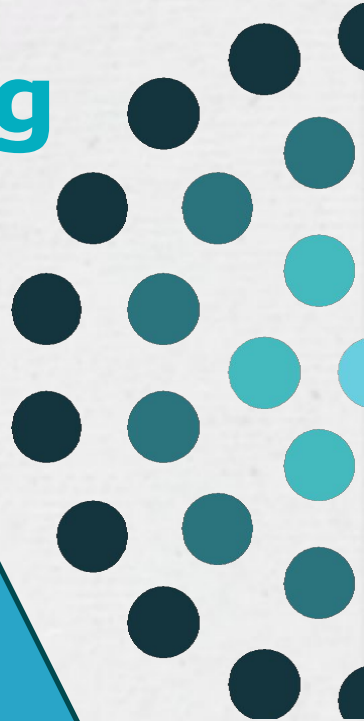
Zaštita ljudskih prava
Zaštita životinja
Sigurnost ispitivanja
Informirani pristanak
Istraživanje s
osobama koje ne
mogu dati pristanak

PREKLAPAJUĆA PITANJA

Kvaliteta podataka •
Upravljanje podacima • Zaštita
podataka Otvoreno dijeljenje
podataka Otvoreni pristup
Transparentnost • Pravednost
Pouzdanost • Kredibilnost •
Poštenje Sukobi interesa • Najbolje
prakse • Aktivnosti obuke Izgradnja
kapaciteta

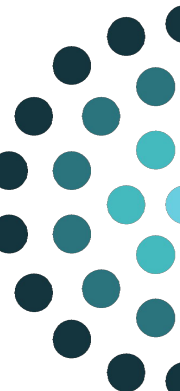
ISTRAŽIVAČKI INTEGRITET

Dobra znanstvena praksa
Odgovorno autorstvo
Recenzija
Znanstvena nepravilnost
(prijevarena/plagijat) i
publikacija
Prijavljivanje nepravilnosti



Informirani pristanak - je proces u kojem sudionik istraživanja dobrovoljno pristaje sudjelovati u istraživanju nakon što mu budu pružene sve relevantne informacije o njegovoj svrsi, metodama, rizicima i koristima. To je temeljno etičko načelo u znanstvenim istraživanjima, posebno u biomedicini, psihologiji, društvenim znanostima i ICT-u.

- ✓ Štiti prava i dobrobit sudionika
- ✓ Osigurava etičnost i zakonitost istraživanja
- ✓ Povećava povjerenje javnosti u znanstvene procese
- ✓ Smanjuje mogućnost etičkih problema i pravnih posljedica

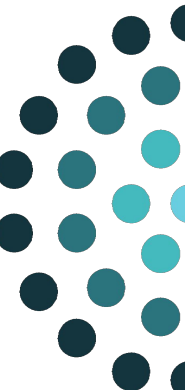




REINFORCING

Ključni elementi informiranog pristanka

- 1. Pružanje jasnih i razumljivih informacija** - cilj istraživanja, metodologija, trajanje, potencijalni rizici i koristi. Jezik prilagođen ciljnoj skupini (izbjegavanje stručnog žargona).
- 2. Dobrovoljnost** - bez pritiska ili prisile, sudionik ima pravo odustati u bilo kojem trenutku
- 3. Kompetentnost i sposobnost razumijevanja** - sudionik mora imati kapacitet za donošenje odluka (posebno važno kod istraživanja s djecom, osobama s kognitivnim poteškoćama i drugim ranjivim skupinama).
- 4. Oblik pristanka** – pisani, usmeni ili u digitalnom formatu, ankete
- 5. Sekundarna upotreba podataka** - Sudionici moraju biti informirani ne samo o istraživanju u kojem sudjeluju, već i o tome kako će se njihovi podaci koristiti u budućnosti.
- 6. Ravnoteža između dostupnosti i iscrpnosti** - Pristanak mora biti dovoljno detaljan, ali istovremeno lako razumljiv kako bi bio pristupačan svim sudionicima.

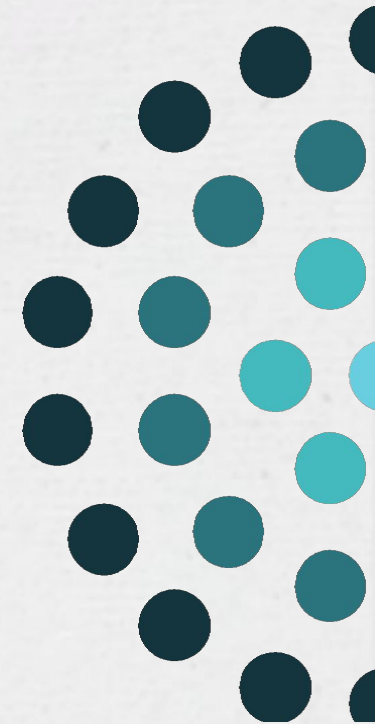


Etička pitanja - autonomna vozila

1. Sigurnost i zaštita života
2. Pravednost i nediskriminacija
3. Odgovornost i transparentnost
4. Privatnost i zaštita podataka
5. Ljudska kontrola i nadzor
6. Povjerenje i prihvaćanje od strane društva
7. Ekološka održivost
8. Rješavanje etičkih dilema



UPRAVLJANJE INOVACIJAMA U ISTRAŽIVANJU



Funded by the European Union. Views and opinions expressed are however those of the author(s) only and do not necessarily reflect those of the European Union or the REA. Neither the European Union nor the granting authority can be held responsible for them.



**Funded by
the European Union**



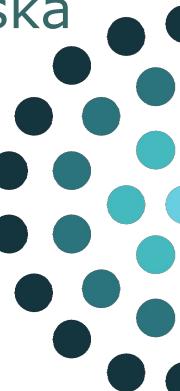
Definicija inovacije

- sistematičan pristup stvaranju i uvođenju inovativnih proizvoda i usluga
- početak transformacije
- proces korištenja digitalnih tehnologija i kreativnog razmišljanja kako bi se fundamentalno promijenio način na koji organizacije funkcioniraju, poboljšalo stvaranje novih vrijednosti
- strateška promjena u poslovnim i operativnim modelima organizacije



Definicija inovacije u kontekstu istraživanja

- **proizvodi, postupci i tehnološka rješenja** koja zadovoljavaju zakonske uvjete za zaštitu patentom ili uporabnim modelom,
- **tehnička poboljšanja, znanja i iskustvo** koji nisu podobni za zaštitu patentom ili uporabnim modelom, ali imaju određeni stupanj novosti i inventivnosti,
- **prototipni uređaji,**
- **industrijski dizajn**, znakove i oznake podobne za **zaštitu žigom**, oznakom zemljopisnog podrijetla ili oznakom izvornosti,
- **ostale oblike intelektualnog vlasništva** (specifična tehnološka znanja, autorska djela, računalni programi, baze podataka i dr.) koji imaju tržišnu vrijednost.



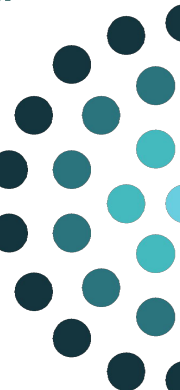
Upravljanje inovacijama

- Zašto je upravljanje inovacijama ključno za razvoj tržišta i tehnologije?

Upravljanje inovacijama omogućava **sustavno povezivanje istraživanja, razvoja i tržišta**, čime se osigurava da nove tehnologije ne ostanu samo akademske ideje, već postanu održivi proizvodi i usluge.

Upravljanje inovacijama ključno je za **konkurentnost, tehnološki razvoj i gospodarski rast**.

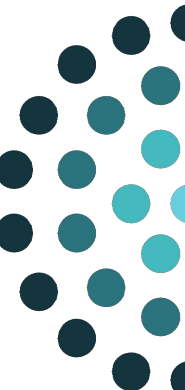
Organizacije koje integriraju inovacije u svoje poslovne strategije ostvaruju održive prednosti i uspješno povezuju istraživanje, razvoj i tržišne prilike.



Upravljanje inovacijama

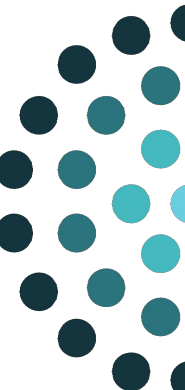
1. Povezivanje istraživanja, razvoja i tržišta

- **Od znanstvenog otkrića do komercijalizacije** – Inovacije započinju istraživanjem, ali bez strateškog upravljanja rijetko dosegnu tržište.
- **Uloga transfera tehnologije** – Učinkoviti mehanizmi prijenosa znanja i tehnologije između akademskih institucija i industrije ključni su za ekonomski rast.
- **Fokus na tržišne potrebe** – Razvoj proizvoda i usluga mora biti usklađen s potrebama potrošača i industrije kako bi bio održiv.



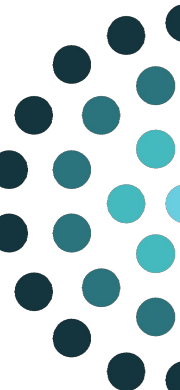
2. Konkurentnost i ekonomski rast

- **Stvaranje diferencijacije na tržištu** – tvrtke koje upravljaju inovacijama mogu ponuditi jedinstvene proizvode i usluge.
- **Povećanje produktivnosti i efikasnosti** – Digitalizacija, automatizacija i nove tehnologije poboljšavaju poslovne procese.
- **Održivi razvoj i ekološka rješenja** – Inovacije u području obnovljivih izvora energije, kružnog gospodarstva, umjetne inteligencije i novih materijala omogućuju dugoročni razvoj.



3. Minimiziranje rizika i optimizacija ulaganja

- **Pametno upravljanje resursima** – R&D aktivnosti su skupe i rizične, a upravljanje inovacijama osigurava bolji ROI (Return on Investment).
- **Pravovremena prilagodba regulatornim okvirima** – Pridržavanje standarda (npr. GDPR, etičke smjernice) smanjuje prepreke za ulazak na tržište.
- **Zaštita intelektualnog vlasništva** – Efikasno upravljanje IP-om omogućuje monetizaciju inovacija.



Why participation in R&I is important?

«Aligning R&I processes with societal values, needs and expectations»

FOR COMPANIES

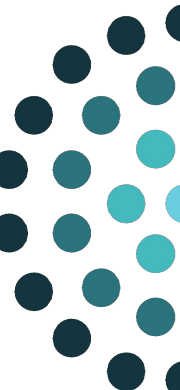
- Nove poslovne prilike
- Predviđanje neizvjesnosti i kontradikcije
- Predviđanje trendova potražnje i reakcije tržišta
- Stvaranje mreže
- Pristup financiranju

FOR POLICY MAKERS

- Bolje politike
- Jačanje povjerenja
- Inkluzivno upravljanje
- Razumijevanje percepcije građana
- Suprotstavljanje dezinformacijama i polarizaciji
- Legitimno donošenje teških odluka

FOR RESEARCHERS

- Novi istraživački smjerovi
- Kvalitetnije istraživanje
- Povećanje povjerenja i reputacije
- Predviđanje kontroverznih aspekata istraživanja
- Bolje razumijevanje istraživačkog i inovacijskog ekosustava
- Pristup financiranju



Odgovaranje na društvene izazove



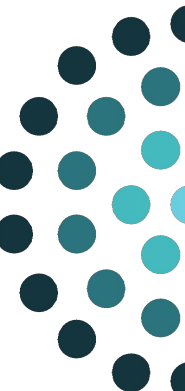
The Sword in the Stone:

«Don't... don't you get any foolish ideas that magic will solve all your problems, because it won't» - Merlin.

Znanost/tehnologija/inovacija su dio rješenja, ali same nisu dovoljne (Složeni problemi... složena rješenja)

Kako i S KIM planirate rješenje je važno!!!

Izbjegavanje **technological fix-a** i **odgovaranje na društvene izazove**



Tehnološki intenzivno društvo

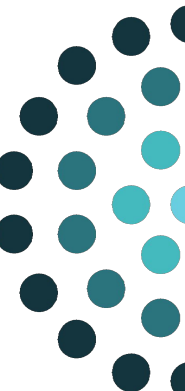
~~—Wageningen—~~

...Veliki društveni izazovi

...tehnologije za velike tranzicije (prvenstveno energetska i digitalna tranzicija, ali i kemija, biologija i industrija 4.0)

...demokracija, prava i principi (npr. privatnost i zaštita podataka)

...javni fondovi (a također i javno-privatna partnerstva) uključujući Next Generation EU, Kohezijsku politiku, HE Misije i druge.

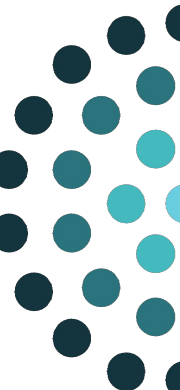
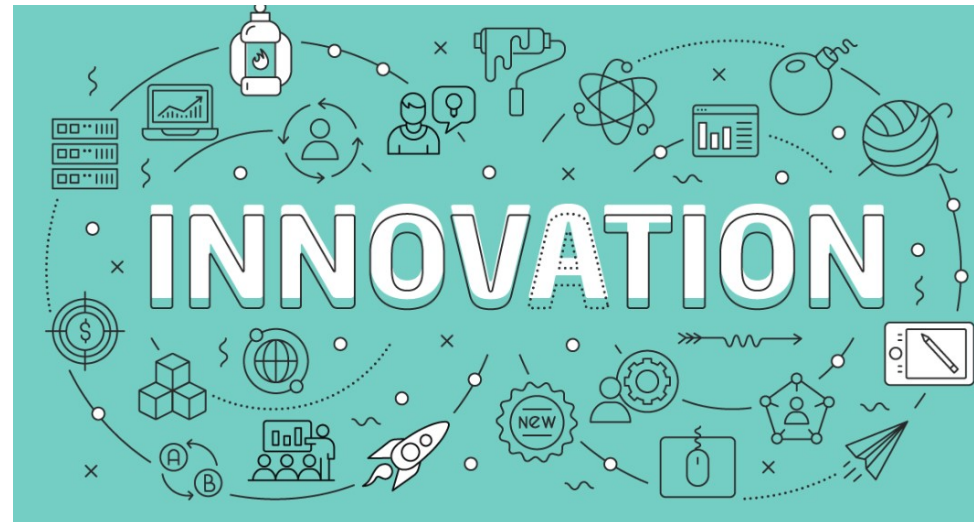






Modeli upravljanja inovacijama i transfer tehnologije

1. Ugovorno istraživanje
2. Suradničko istraživanje
3. Licenciranje intelektualnog vlasništva
4. Osnivanje spin-off poduzeća



UPRAVLJANJE IP-om I KOMERCIJALIZACIJA

Ugovorna istraživanja - prvi korak za složenija partnerstva, najčešće u potpunosti financirana od strane vanjskog partnera – poduzeća.

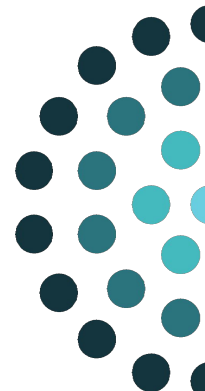
Tržišna potreba za određenom stručnošću ili posebna potreba određenog poduzeća, TTO preporučuje tim ili stručnjaka čija ekspertiza odgovara potrebama istraživanja.

Modela ugovornih istraživanja:

Samo partner može koristiti rezultate i potencijalna prava intelektualnog vlasništva na temelju tih rezultata (**ekskluzivno pravo**)

Znanstveno istraživačka organizacije mogu ponovno koristiti rezultate (**neekskluzivno**)

Samo znanstveno istraživačka organizacije može koristiti rezultate i posjeduje potencijalna prava intelektualnog vlasništva



UPRAVLJANJE IP-om I KOMERCIJALIZACIJA

Suradnička istraživanja - složena suradnja znanstveno-istraživačkih institucija i partnera

Vrste suradničkih istraživanja s obzirom na financiranje:

U potpunosti financirana iz javnih izvora - prijavitelju projekta najčešće pripadaju prava intelektualnog vlasništva koja proizlaze iz istraživanja i može pregovarati o ekskluzivnoj ili neekskluzivnoj licenci s trećim stranama.

U potpunosti ih financira partner iz poslovnog sektora — partner ima pravo na ekskluzivnu licenciju ili neekskluzivnu licenciju bez tantijeme za stečeno intelektualno vlasništvo koje proizlazi iz suradničkog istraživanja. Prije početka projekta definira se ulazno i stečeno intelektualno vlasništvo te ostala pravila.

Troškove djelomično pokriva partner iz poslovnog sektora — uvjeti intelektualnog vlasništva dogovaraju se među stranama, potpisuje se ugovor o suradničkom istraživanju prije početka projekta.



UPRAVLJANJE IP-om I KOMERCIJALIZACIJA

Spin-off poduzeće - temeljeno na tehnologiji koju je razvila znanstvena organizacija

Postoje dvije vrste spin-off poduzeća:

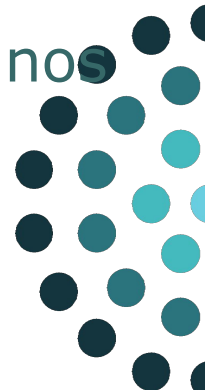
spin-off poduzeće s licenciranom tehnologijom

spin-off poduzeće u kojem znanstvena organizacija ima vlasnički udio (tehnologija/intelektualno vlasništvo može se unijeti u poduzeće kao nefinancijski udio) ili njihova kombinacija.

Spin-out poduzeće

Opći pojam koji opisuje poduzeće s tehnologijom nastalo u znanstvenoj organizaciji. Često se koristi kao sinonim za izraz spin-off.

Spin-out se koristi kao općenitiji pojam – spin-out ne mora imati formalni odnos sa znanstvenom organizacijom, dok spin-off ima licenciju ili suvlasništvo.



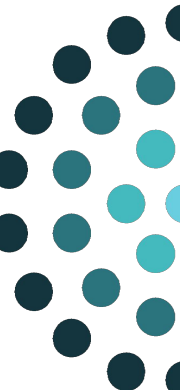
Od istraživanja do inovacije – Kako premostiti jaz?

- **Izazovi u premošćavanju jaza:**

- Razlika između temeljnog istraživanja i komercijalizacije
- Potreba za multidisciplinarnim pristupom
- Komunikacija između istraživača, industrije i korisnika

- **Prelazak od ideje do tržišta:**

- Tehnološka spremnost
- Prototipiranje i testiranje
- Validacija na tržištu



Od istraživanja do inovacije – Kako premostiti jaz?

- **Tim i infrastruktura:**

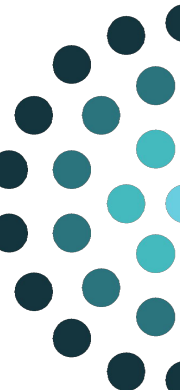
- Uloga interdisciplinarnih timova
- Povezivanje istraživačkih centara s industrijom

- **Financijski aspekti:**

- Ulagači i kapital
- Programi podrške i subvencije

- **Politike i regulative:**

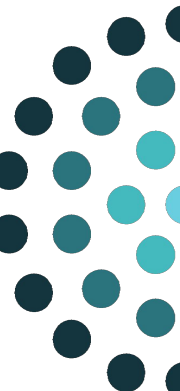
- Uloga vlade i regulatornih tela
- Razvoj ekosistema inovacija



INTELEKTUALNO VLASNIŠTVO

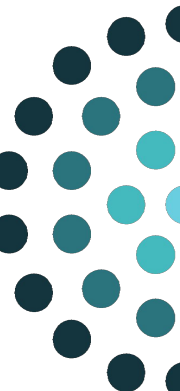
Šta je intelektualno vlasništvo?

- Patenti, autorska prava, zaštitni znakovi, industrijski dizajn
- Zašto je IP važan u inovacijama?
 - Zaštita inovacija i ideja
 - Očuvanje konkurentske prednosti
 - Privlačenje investicija



IZAZOVI U UPRAVLJANJU IP-om

- Razlike u kulturi između istraživačkog sektora i industrije
- Barijere u zaštiti IP i pristupu tržištu
- Uloga države u podršci inovacijama



RESOURCES

- REINFORCING PLATFORM!

<https://reinforcing.eu/>

- RRI TOOLS

<https://rri-tools.eu/>

- KNOWLEDGE VALORISATION PLATFORM

https://research-and-innovation.ec.europa.eu/research-area/industrial-research-and-innovation/eu-valorisation-policy/knowledge-valorisation-platform_en

- REINFORCING Balkan grantees training Sept 2024_Slide deck.pdf

